

莆田第四中学文件

莆田第四中学精细化管理实施方案

为了进一步规范我校教育教学管理,全面提高学校管理水平和教育教学质量,建设适应学生健康成长的和谐校园,营造健康向上的校园文化氛围,创造平安、文明、舒适的学习和生活环境。根据闽教基文件“福建省教育厅关于加强中小学校园精细化管理的意见”,结合我校实际情况,特制定本方案,以促进我校提升普通高中教育的整体水平,扩大优质的高中教育资源,走多样化有特色的办学之路,满足人民群众不断增长的对高水平、高质量的学校的需求,从而为实现荔城教育强区贡献力量。

一、加强校园布局和环境健康管理

(一) 校园布局合理科学。

1、教学区、生活区、运动区等布局相对独立,学校布局中主要道路口有爱护树林花草、公共设施、讲究卫生的宣传标牌。

2、继续创建省绿色学校,编制校园园林绿化规划,达到校园绿化与建筑布局要相适应,并纳入学校建设总体规划。

3、学校建设符合《中小学建筑设计规范》，并达到省示范高中总体要求，校舍建筑及基础设施建设与校园文化建设有机结合。

4、确保校舍建筑及基础设施建设工程质量。

（二）严格执行升旗制度。

1、按照《国旗法》的规定设置国旗、旗杆，培训和培养专门升旗手。

2、定期、定时更新国旗，严禁使用破损、有污迹国旗。

3、严格执行中小学升降国旗制度，所有教职工准时参加周一升旗仪式，升旗仪式缺勤者按学校规定制度进行扣分；要求师生服装整洁，升旗仪式开始时要保持肃静，不得喧哗、不得聊天，行注目礼。

4、政教处、团委会认真布置国旗下讲话的人员安排工作。

（三）创设良好人文环境。

1、积极开展“五有”、“五无”校园活动（即课堂有纪律、课间有秩序、环境有品味、言行有礼貌、心中有他人；地上无痰迹纸屑、门窗无破损、墙上无污痕、桌面无刻痕、卫生无死角）。

2、种好管好花草树木，有关植物挂牌标识。

3、校内排水通畅，道路平整，车辆停放有序，不占用学生活动空间。

4、建立卫生包片和检查评比制度，教室、办公、生活场所卫生责任到班、到人，定期检查评比。

（四）弘扬校园历史文化。

1、开展校园体育节、科技节、文化艺术节，举办班际辩论赛、诗歌朗诵赛、国学名著大讲堂、书画展、摄影展、传统文化知识展览等活动，校园文化氛围高雅大方，体现教育性、科学性。

2、校门端庄，校牌得体，校训上墙；广泛宣传和弘扬“爱国爱乡、海纳百川、乐善好施、敢拼会赢”的福建精神；深入开展以学习雷锋精神、关心他人等社会主义核心价值体系教育。

3、科学利用校园空间张贴《中小学生守则》和《日常行为规范》、地图、名人画像、名言警句、励志语录、师生书画作品；开放校史馆，邀请部分知名校友开展讲座，感受百年老校的魅力。

4、适时、实地组织开展丰富多彩的校内、外文娱活动，利用节、假日开展主题教育活动，增强对学校的内聚力；精心策划，加强对内、对外宣传力度，不断增强学校的影响力。

（五）培养学生文艺素养。

1、学校增设科普栏，链接相关科普教育网站，每班设有科普角、贴有科普画。科普宣传栏、宣传橱窗等及时更新，内容健康。学校图书馆的藏书配备科普类书籍，为学生借阅提供方便。每学年组织一次全校性的科技节活动，每学期组织一次科普教育讲座。各教研组及课任教师要积极组织各类科普兴趣小组，并积极开展活动，培养学生个性特长，努力营造科普教育的氛围。

2、举办“书香校园”读书活动，开展“校园十佳歌手”比赛、开展“美丽的校园”学生书画大赛、开展“欢声笑语满校园”游园活动、举行庆元旦师生联欢晚会。

3、开展“阳光体育”活动，确保每个学生每天锻炼一小时。

4、健全学校语言文字工作网络，规范用字检查审核制度；每班设立语言文字规范化监督员，开展学校和班级语言文字规范化的监督和整治工作。对教师进行普通话和规范用字的培训教育，对校内所有公示牌、上墙的文件等随时进行审查，保证布告、通知等用字用语规范。在校内设置宣传标语牌及宣传橱窗，在公共场所设置推广普通话的提示牌，大力推广普通话。

二、加强校舍和各类场所管理

（一）加强校园校舍管理。

1、未经上级教育行政主管部门同意，不得随意改变校舍建筑的使用功能，不随意拆除校舍建筑的墙体等承重构件，不违章搭建建筑（构筑）物。未经学校同意，任何教职工不得将学校分配的宿舍出借、出租给外单位或个人（包括学生）使用，违者将按有关规定予以罚款。

2、经常性检查学校的基础设施，发现校舍及基础设施损坏和险情时，及时报告并采取措施，保证教职工和学生的安全。

3、定期检查和维护学校的排水系统、供电线路及消防器材等设施。各类建筑物的竖向排水、屋面和地面排水应保持通畅，发现破损及时修补。定期排查整治校园火灾隐患，对不具备消防条件可能发生火灾事故的建筑物要停止使用，对老化的供电线路及消防设施要及时更换，保证校园内电路畅通及消防器材的可靠使用，严防校园火灾事故发生。

（二）加强实验室管理。

1、按照有关规定配备实验仪器设备，及时维护保养，确保教学仪器设备始终处于完好备用状态。

2、加强对危险性的实验仪器、辐射材料、有毒有害物品、易燃易爆物品的管理，建立健全使用和管理制度。

3、对危险、有毒、有害等物品设置警示标志，存放于安全地点，指定专人保管，并建立双人双锁，确保万无一失。

（三）加强图书馆、阅览室管理。

1、图书馆实行电子化管理，师生借阅书籍实行刷卡。

2、图书馆、阅览室的生均藏书量符合国家规定，每年新购

图书不少于 1 册 / 生，保证提供给师生借阅的图书流通量不低于藏书的 2/3。

3、创建文雅、浓郁的图书馆、阅览室书香环境，利于师生安静借书或读书。

（四）加强计算机室和远程教育设备管理。

1、完善规章制度，加强计算机教室、多媒体教室、网络教室和远程教育设备的管理。

2、由专职人员负责计算机、多媒体和网络设施设备的保养、维护和技术指导服务工作，全面提高设备的完好率。

3、加强绿色网室的管理，保证师生有充足的时间文明上网。

（五）加强体育场地器材管理。

1、加强体育场地器材管理，按照有关规定配备体育场地设施、器材。

2、定期检查，按时保养，及时维修维护，确保安全。

3、体育器材区设有安全警示牌，保证师生运动安全。

（六）加强艺术专用教室管理。

1、加强艺术专用教室管理，按照有关规定配备器材。

2、对各种器材要经常检查、养护，出现故障要及时维修。

3、学校艺术器材有专人保管，保证艺术课教学及每年校园艺术节的顺利召开。

（七）提高学校设施设备使用率。

1、建立健全设施设备维修使用制度，专人专职负责管理，提高设施设备使用率。

2、安排好学期使用计划，并认真实施，实现学校设施设备使用效益最大化。

3、建立学校设施设备报废制度，加强学校资产管理。

（八）加强食堂管理。

1、成立食堂安全工作领导小组，加强领导，提高认识，健全管理体系，将学校食品安全教育工作纳入到学校日常管理工作当中。建立健全食堂卫生安全管理制度，食堂必须具备《餐饮服务许可证》，学校食品加工场所卫生条件和空间符合要求，食品采购、贮存、加工等环节的管理符合上级文件要求，确保食堂建筑、设备与环境符合卫生安全要求。

2、建立健全食堂用餐管理制度，有突发事件应急处理预案和报告制度，并按照卫生部门的统一部署，开展打击食品添加剂和滥用食品添加剂专项整治工作。由专人负责，严把食品采购、贮存及加工等关口，学校食堂的食品实行定点采购制度和索证票据制度以及责任追究制度，并落实到位，确保师生用餐清洁、卫生与安全。成立学生自律委员会，对食堂饮食各分项的卫生进行督察，并由总务处负责收集反馈整治。

3、经常性地利用黑板报、专题讲座、食品安全教育等多种形式，广泛宣传卫生及食品安全知识，全面落实学校食品安全措施。严格要求食堂工作人员做好食堂周围环境卫生，且每年进行健康检查，实行持证上岗，身体健康不合格的决不允许在食堂工作。

（九）加强寄宿生管理。

1、男女生寝室相对隔开，有寝室值班室，值班室内有电话、有学生住宿情况一览表，宿舍管理制度、年段分管行政包干责任制上墙，学校宿舍管理机制健全，配齐配强生管教师，每间宿舍有室长和内保，实施封闭式管理，严格各项管理制度，实行夜间巡查、值班、请假登记、晚上及中午点名以及及查铺制度，若违反规定，将按照相关条例进行处罚。

2、建立健全宿舍安全检查制度，每个学期组织行政、学生会、保卫科对宿舍进行拉网式安全大检查，严防管制刀具进宿舍，督查用电、用火安全。做到“人防、物防、技防”三防一体。建立宿舍设备设施安全检查制度，严禁在宿舍内燃点明火、私拉乱接电线、违规使用电器等，及时发现和排除安全隐患，每次检查均应有记录存档。做好学生寝室的内外配电设施的维护，配齐楼梯间应急照明灯及安全出口标识，配备防盗和消防设施，并符合安全要求。学生宿舍建立安全应急预案，若发生重大事故，要保护现场，及时处理，并及时上报上级教育行政主管部门。

3、要求学生宿舍内整洁干净，门窗玻璃完好，采光、通风良好。宿舍管理实行红、绿旗制度，每月评选一次，评选结果纳入班级量化分，与班级评优评先挂钩，要求学生宿舍内务整洁，床上被子统一叠成方块并朝一个方向，床单平整无皱折，洗漱杯摆放横竖一条线，牙膏、牙刷要向一边倒，脸盆摆放一条线，盆内无污水，厕所、洗漱间卫生、无异味，住宿环境优雅。

三、加强校园安全管理

（一）加强校园内部安全管理。

1、配强学校专职保卫干部和保安人员，严格落实外来人员、车辆问询、登记、校门值班、课间行政人员巡视等制度；完善学生出入校门刷卡考勤制度。

2、严禁将易燃易爆、有毒物品及管制刀具带入校园。

3、加强对教职工、聘用人员、临时用工人员的资格审查，严把人员入口关。

（二）加大校园技防设施建设的投入。

1、在学校校门口、学生宿舍、教学楼、科技楼等重要部位均要安装视频监控及周界报警装置，报警系统与公安 110 联网。

2、在校门口保安室设立监控平台和报警电话，加强校园视频安全监控。

3、配足配齐各类保安器械、设备，并实行严格管理。

（三）加强学校消防安全工作。

1、认真开展消防安全“五大”活动和“清剿火患”战役行动。

2、要求定期排查整治校园火灾隐患，对不具备消防条件可能发生火灾事故的建筑物要停止使用，不断完善校园消防设施设备，确保设备完好、正常使用，严防校园火灾事故发生。

3、开展消防安全知识讲座，提高师生消防安全意识。

（四）加强学校校车和学生交通安全管理。

1、健全完善校车安全管理制度，严格实行校车登记备案、驾驶人员资质审验、“六定”、“三严禁”管理，建立校车管理台账，做到“一车一档”、动态管理。

2、加强教育，经常告诫家长、教育学生不乘坐无牌无证车辆，不坐超员车辆，不坐摩托、货车、拖拉机等非营运车辆，自觉抵制各类交通违法行为。

3、配合上级相关部门做好师生乘坐车辆的安全隐患排查及整治工作。

（五）定期开展校园安全隐患检查。

1、定期检查楼道、楼梯、扶手、楼梯间和疏散标志照明设施完好情况，及时清理整治楼道、楼梯间的堆集物，不得堵塞紧急疏散通道，不得在疏散通道加门、上锁，确保楼道、楼梯通畅。

2、加强学生上操、集合等上下楼梯的安全管理，防止楼梯间发生拥挤踩踏事故。

3、加大值班行政人员、保安校园巡逻力度，要求人员到位、

检查到位、落实到位、反馈到位。

（六）加强安全教育与安全防范演练。

1、加强对学生进行防火、防盗、防骗、防震、防交通事故、防溺水事故、防运动意外伤害等教育，增强学生的安全防范意识和自我保护能力。

2、完善校园突发事件应急预案，妥善处置校园突发事件。

3、每学期至少组织2次以上应急演练，使师生掌握各类事故的避险、逃生、自救、自护方法。

以上莆田第四中学精细化管理实施方案，是根据上级教育行政主管部门要求制定的，其目标明确、措施具体。学校将对精细化管理作为一项重要工程来抓，建立校园巡查制度，发现问题及时交办，限时整改，并进行问责。学校还将对各项精细化管理工作的成效作为考察有关人员工作水平和能力的重要标准，列入考核评价和评估的重要内容，对工作扎实、成效显著者予以表彰奖励，对因管理疏忽、不到位，或工作失职、渎职引发管理事端者进行责任追究。

此项精细化管理方案尚属讨论稿，必须经教代会审议通过，以做到切实可行，确保学校管理工作做得更好，为更好推进学校稳步发展，办人民满意的教育提供坚强有力的保障。

莆田第四中学

2021年9月12日